

# На повестке дня — производительность труда



**Айрат Салаватович  
ФАХРЕТДИНОВ, заместитель  
министра экономического  
развития Республики  
Башкортостан**

Республика Башкортостан с 2017 года в числе семи пилотных регионов России является участником приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержка занятости». В 2019 году в рамках реализации указа Президента РФ № 204 данная приоритетная программа была реформатирована в национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости». В республике была сформирована необходимая правовая база и структура управления сначала для реализации приоритетной программы «Производительность труда и поддержка занятости», а затем — нацпроекта (**рисунок 1**).

Валовой внутренний продукт к 2025 году должен увеличиться в 1,5 раза. Такую задачу озвучил Президент РФ в своем Послании Федеральному собранию в марте 2018 года. По мнению Минэкономразвития России, одним из основных источников роста экономики может стать производительность труда. Так, по прогнозам ведомства, к 2021 году дополнительное увеличение ВВП за счет реализации нацпроекта «Производительность труда и поддержка занятости» составит 1%. К участию в проекте будет привлечено не менее десяти тысяч предприятий в 85 субъектах России. В текущем году мерами поддержки воспользуется 31 субъект Федерации. Республика Башкортостан в их числе.

В июне 2018 года был создан Региональный центр компетенций в сфере производительности труда (РЦК). Организация сформирована по аналогии с АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» (ФЦК). Основная задача РЦК заключается в реализации на предприятиях республики мероприятий по внедрению принципов бережливого производства. Для РЦК федеральным центром определены KPI-показатели — ежегодно эксперты центра должны реализовать проекты на 12–16 предприятиях республики и обучить по 10–12 человек в каждом из них.

Стоит подчеркнуть, что в рамках проводимых мер рост производительности труда не приводит к сокращению персонала. Высвобождающиеся работники направляются на закрытие других вакантных мест на предприятии, на переобучение, повышение квалификации.

На сегодняшний день в республике существует три группы предприятий, которые работают над повышением производительности труда. Первые эту задачу решают под управлением Федерального центра компетенций, вторые — с помощью Регионального центра компетенций и третьи — самостоятельно.

## Финансирование

Федеральное финансирование предусмотрено в рамках федерального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях». Общий объем межбюджетных трансфертов субъектам РФ в 2019 году в рамках этого проекта, входящего в структуру национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости», составляет порядка 2 миллиардов рублей. Эти средства распределены среди 36 субъектов РФ и направляются на стимулирование предприятий к повышению производительности труда через систему грантовой поддержки.

В Башкортостане принят одноименный федеральному региональный проект «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях». Республика — один из немногих регионов России, которому удалось привлечь на реализацию регионального проекта значительный объем федеральных средств. Размер межбюджетного трансферта составил 112,5 миллиона рублей. Федеральные средства предназначены на создание в республике «Фабрики процессов», развитие деятельности РЦК и привлечение внешних консультантов для работы на предприятиях — участниках проекта, реализующих мероприятия самостоятельно.

«Фабрика процессов» — это имитация производственного потока по изготовлению изделий, где сотрудники могут получить реальный опыт по сборке продукции. Фабрика позволяет выявлять потери на разных этапах производства и устранять их, оптимизируя процесс. Это один из элементов обучения сотрудников принципам бережливого производства. В рамках национального проекта регион получает возможность создать обобщенную фабрику, где участники могут пройти обучение бесплатно.

Наряду с экспертной поддержкой предприятия — участники нацпроекта получают дополнительные меры финансового стимулирования. Речь идет о льготных займах федерального Фонда развития промышленности до 300 миллионов рублей под 1% годовых, кредитных продуктах для субъектов малого и среднего предпринимательства на льготных условиях, а также субсидиях на опережающее переобучение сотрудников предприятий.

## Лидеры производительности

Минэкономразвития России и Всероссийская академия внешней торговли для предприятий — участников нацпроекта реализуют программу обучения управленческих кадров «Лидеры производительности». Цель программы — дать руководителям актуальные управленческие и бизнес-компетенции, способствующие повыше-

нию производительности и внедрению организационных и технологических инноваций. В ее основе лежит практический опыт лучших российских и зарубежных компаний, экспертиза ведущих вузов и крупнейших корпоративных университетов страны. Структура обучения предполагает короткие очные модули, межмодульную работу в дистанционном формате, доступ к базам знаний и проектную работу. В настоящее время по данной программе обучаются и руководители предприятий нашей республики.

Еще одним механизмом поддержки предприятий является содействие развитию их экспортного потенциала, в том числе по программе «Экспортный акселератор», которую реализует Российский экспортный центр. Такую поддержку в 2018 году в рамках пилотного «экспортного марафона» получило наше предприятие АО «Искож».

## Обмен опытом

Отдельным направлением национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» является привлечение к сотрудничеству российских предприятий, имеющих передовой опыт по оптимизации производственных и административных процессов. На Петербургском международном экономическом форуме Правительство Республики Башкортостан подписало соответствующие партнерские

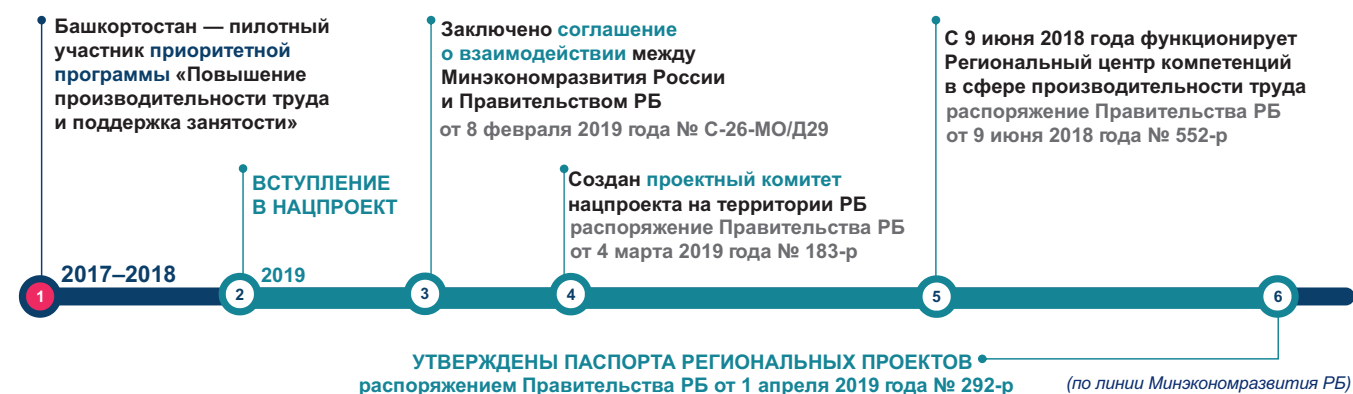
## Результаты уже есть

На предприятиях, где принципы бережливого производства внедрены под управлением Федерального центра компетенций, отмечается сокращение времени протекания процесса, объемов незавершенного производства, рост выработки, сокращение брака. На форуме «Производительность 360» республиканское НПП «БАСЭТ» отмечено как одно из предприятий, показавших наибольший рост производительности труда. По оценке ФЦК, производительность труда в целом по предприятию повысилась на 27%.

соглашения с ПАО «КАМАЗ» и ПАО «Сбербанк».

Соглашение с ПАО «КАМАЗ» предусматривает оказание экспертной поддержки по реализации нацпроекта со стороны компании — проведение семинаров и тренингов, стажировок для сотрудников предприятий Республики Башкортостан, а также методической поддержки внедрения современных инструментов оптимизации технологических процессов и мотивации производственного персонала. В рамках сотрудничества с ПАО «Сбербанк» предусмотрено содействие во внедрении

Рисунок 1. Этапы участия Республики Башкортостан в нацпроекте



Системные меры по повышению производительности труда	Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях	
<b>МЕЖБЮДЖЕТНЫЕ ТРАНСФЕРТЫ СУБЪЕКТАМ РФ НЕ ПРЕДУСМОТРЕНЫ</b>	Межбюджетный трансферт из федерального бюджета на 2019 год <b>112,5 млн руб.</b>	4,5 МЛН РУБ. «Фабрика процессов»  13,0 МЛН РУБ. Развитие РЦК
		95,0 МЛН РУБ. Привлечение консультантов для работы на предприятиях — участниках проекта, реализующих мероприятия самостоятельно

## Опрос

В Башкортостане проведен предварительный опрос предприятий — участников национального проекта. В среднем полученные результаты от реализации мер, предусмотренных нацпроектом, предприятия оценили в 8,1 балла из 10. Кроме того, респонденты подтвердили, что готовы рекомендовать другим предприятиям участвовать в нацпроекте и реализовывать меры по повышению производительности труда.

и развитию современных практик в области оптимизации административных и производственных процессов. Аналогичное соглашение подписано 18 июля 2019 года с Группой ГАЗ, которая поделится своим опытом по внедрению современных инструментов оптимизации технологических процессов и мотивации, а также проведет семинары, тренинги, стажировки для представителей предприятий Башкортостана.

## Задачи

В течение шести лет Республике Башкортостан необходимо обеспечить рост производительности труда в базовых несырьевых отраслях практически на 30%.

Для достижения целевых ориентиров необходимо охватить проектом 196 предприятий республики. При сопоставлении целевых ориентиров с прогнозом социально-экономического развития республики стало очевидно, что федеральные установки находятся в пределах достижимости.

В 2019 году в целях реализации нацпроекта республика должна обеспечить:

- рост производительности труда на **102,3%**;
- долю предприятий, на которых рост производительности труда соответствует целевым показателям, от общего числа участников нацпроекта на **уровне 60%** (рисунок 2).

Для достижения плановых значений региону в этом году необходимо привлечь к участию в проекте **50 предприятий**.

Следует отметить, что в целом нацпроект нацелен на повышение производительности труда на предприятиях базовых отраслей экономики, а именно обрабатывающих производств, сельского хозяйства, транспорта и строительства. В начале июня 2019 года федеральный проектный комитет по национальному проекту «Производительность труда и поддержка занятости» принял решение включить в проект предприятия сферы ЖКХ.

Кроме того, к участникам нацпроекта предъявляется ряд определенных требований: объем выручки предприятия от 400 миллионов до 30 миллиардов руб-

лей в год, наличие потенциала повышения производительности труда (не менее чем на 10%) и доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале юридического лица (не выше 25%).

На сегодняшний день участниками национального проекта в республике являются 37 предприятий. Таким образом, чтобы достичь поставленных целей, в текущем году необходимо вовлечь в проект еще как минимум 13 предприятий. В настоящее время ведутся переговоры с рядом компаний по вопросу их участия в национальном проекте.

В числе наших задач: на 16 предприятиях внедрить механизм бережливого производства силами регионального центра компетенций, еще на 16 — с привлечением внешних консультантов за счет федерального финансирования. Мы должны обеспечить финансирование мероприятий по созданию «Фабрики процессов», привлечь консультантов для работы на предприятиях, реализующих проекты самостоятельно. Но уже сегодня можно констатировать, что участие в национальном проекте «Производительность труда и поддержка занятости» дает возможность получить профессиональные компетенции и наработать собственную практику по оптимизации производственных и технических процессов, формируя современную культуру производства и стандарты.

Рисунок 2. Ключевые показатели нацпроекта «Производительность труда и поддержка занятости»

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
 <b>РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА</b> на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики, % к предыдущему году	101,4	102,0	103,1	103,6	104,1	105,0
<b>ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН</b>	102,3	103,1	103,9	104,5	105,2	106,3*
 <b>КОЛИЧЕСТВО ПРЕДПРИЯТИЙ</b> базовых несырьевых отраслей, вовлеченных в реализацию национального проекта, ед. (нарастающим итогом)	958	2034	3728	5840	8090	10000
<b>ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН</b>	50	77	114	151	179	196
 <b>ДОЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ,</b> от общего числа предприятий, вовлеченных в нацпроект, на которых прирост производительности труда соответствует целевым показателям, %	60	80	90	95	95	95
<b>ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН</b>	60	80	90	95	95	95
 <b>РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА</b> на предприятиях — участниках нацпроекта (нарастающим итогом)	1-й год: +10%		2-й год: +15%		3-й год: +30%	

\* К 2024 году в сравнении с 2018 годом рост производительности труда на средних и крупных предприятиях составит **128,1%**.